



SOCIEDADE FILARMÓNICA ERMEGEIRENSE

Relatório de actividades e contas

2018



27 DE JANEIRO DE 2019

SOCIEDADE FILARMÓNICA ERMEGEIRENSE

Rua cidade de Torres Vedras Nº2 - Ermegeira | 2565-433 Maxial | Portugal

Relatório de actividades e contas - 2018

1. Introdução

O ano de 2018 caracteriza-se pela capitalização da implementação da organização e dos programas pensados e estabelecidos em 2016 e 2017. Com um projeto e um conjunto de prioridades agora mais claros para a comunidade e para os seus afiliados, é justo afirmar que a Sociedade Filarmónica Ermegeirense (SFE) demonstra em 2018 a validade das estratégias aplicadas através do crescimento da sua Escola de música e através do reconhecimento de entidades privadas e públicas pelo trabalho que tem realizado, sendo em março a SFE distinguida com o prémio Futuro + do Académico de Torres Vedras, que destaca anualmente uma instituição torriense que trabalhe em prol da comunidade e em especial da juventude e que se tem notabilizado no trabalho desenvolvido ao longo dos anos. É neste contexto que a missão da SFE fica em 2018 clarificada com a disposição dos seguintes objetivos gerais: **Promover o ensino da música, fomentar actividades lúdicas e culturais e participar no desenvolvimento social da comunidade.**

O ano fica também caracterizado por uma melhoria das métricas financeiras do Centro Social e da sua Cafetaria. Este crescimento explica-se pela consolidação da frequência de um público regular (cujo aumento poderá ser explicado pela atenção no desenvolvimento da qualidade do espaço) e pela abertura alargada ao sábado, durante o horário de actividade da Escola de música, resultados que vêm provar a importância de uma estratégia de alinhamento entre as actividades pedagógicas e lúdicas no espaço do Centro Social da Ermegeira.

É também de referir que 2018 fica marcado pela existência de uma equipa ativa muito reduzida para a gestão das actividades, nomeadamente a manutenção da abertura diária da cafetaria do Centro Social, gestão e manutenção do material musical ou até na organização de actividades lúdicas. A quantidade total de músicos que compõem a Banda Filarmónica e o rácio de assiduidade na participação das suas actividades continuam a ser a maior preocupação desta Direcção.

2. Direção artística e pedagógica (DAP)

A direção artística e pedagógica é responsável pelo desenvolvimento das actividades da Escola de Música e da Banda Filarmónica. A DAP é assegurada por Débora Bessa, maestra da Banda Filarmónica.

Escola de música

A existência do habitual desalinhamento do ano civil com o ano letivo obriga qualquer análise ao funcionamento da Escola de Música a ter em conta o fim e o início dos anos escolares de 2017/2018 e de 2018/2019.

O ano letivo iniciou-se em setembro com 3 novos professores (totalizando-se 8 professores) para as seguintes aulas e instrumentos:

- Aulas teóricas (EM1, EM2 e EM3);
- Aulas de saxofone;
- Aulas de trombone de vara.

A escola de música reiniciou a sua atividade em setembro de 2018 com o seguinte currículo:

- Música para bebés;
- Iniciação musical I (dos 4 aos 6 anos);
- Educação musical I (dos 7 aos 9 anos);
- Educação musical II (a partir dos 10 anos);
- Educação musical III (dirigido a músicos da banda);
- Classe de conjunto (destinado aos os alunos de EM1 e EM2);
- Aulas individuais para os seguintes instrumentos: Flauta transversal, clarinete, saxofone, trompete, trombone de vara, bombardino e percussão.

As incógnitas inerentes à reformulação e reorganização da escola de música em 2017, a funcionar desde de setembro deste ano no Centro Social da Ermegeira, estavam essencialmente concentradas no interesse que os novos programas propostos conseguiriam criar no seio da comunidade e qual seria o número de inscrições e a assiduidade dos inscritos.

O programa de Música para bebés teve, em 2017, um impacto inicial importante pelo seu aspeto inovador. Composto por aulas semanais de 45 minutos, esta atividade dirigida a crianças até 3 anos e respetivos pais demonstrou a extensão radical da reformulação do contexto pedagógico da nossa escola. Apesar de uma frequência inicial de uma média 10 alunos, contámos apenas 3 participantes assíduos no final de 2018, tendo o número de alunos decrescido a partir do inverno de 2017. O facto de a maioria dos desistentes serem moradores da Ermegeira (coisa que se verifica também em outras modalidades) mostra que a distância não é um fator principal de resistência ou de alcançabilidade.

O ano letivo arrancou com 14 novas inscrições, totalizando 29 alunos ativos no final de 2018.

Eis um resumo das principais métricas da Escola de música desde o início do funcionamento no Centro Social da Ermegeira, tomando em consideração os dois anos letivos:

- No total, existiram 44 inscrições e 13 desistência. Uma taxa global de desistência de 30%.
- O participação dos alunos mais velhos com modalidade de instrumento demonstrou ser bastante estável entre os dois anos letivos, contando-se 4 desistência num universo de 24 inscrições, uma taxa de 16%;

Tabela 1 – Inscrições desde o início do funcionamento no Centro Social e relação dos alunos ativos em cada modalidade:

Total de inscrições	44
Desistências	13
Ativos no final de 2018 ¹	31
Música para bebés	4
Iniciação musical	7
Educação musical I	6
Educação musical II	6
Educação musical III	6
Dos quais com aulas de Instrumento	20
Dos quais na Classe de conjunto	14

¹ Alunos com pelo menos uma mensalidade paga nos últimos três meses de 2018.

É de referir o facto de a maioria das inscrições registadas no início do ano letivo de 2018 terem sido fomentadas pelo trabalho de divulgação realizado durante o verão, através das seguintes actividades e parcerias:

Data	Atividade	Descrição	Localidade
01-06-2018	Aula de divulgação	Divulgação.	Maxial
10/06/2018	Workshop de música eletrónica	Aula de experimentação	Ermegeira
24/06/2018	Aula de divulgação	Divulgação.	Ramalhal
01/07/2018	Música para bebés	Aula em piscina / parceria com a ACSM.	Marteleira
08/07/2018	Actividades de fim de ano	Actividades para alunos da escola.	Ermegeira
11/07/2018	Actividades de divulgação	Divulgação / parceria com Junta de Freguesia de Maxial e Monte Redondo.	Ermegeira

Na nossa análise contínua para a identificação e colmatação de fatores de desistência dos alunos, foi necessário no início de 2018 colocar em questão as condições oferecidas para a elaboração das aulas e aplicar soluções para garantir um maior conforto dos nossos alunos (e respetivos pais no caso das aulas de Música para bebés e Iniciação musical). Sendo o problema mais evidente o da falta de aquecimento nas salas de aulas durante o Inverno, foi colocado um aquecedor a gás na sala 2 (oferecido por uma sócia) no início do ano e adquirido um segundo aquecedor no final do mesmo ano para se melhorar as condições dos espaços utilizados. O material passou também a ser utilizado na cafetaria quando necessário, sendo a totalidade dos custos operacionais dos equipamentos inseridos nas suas despesas de funcionamento.

Para o investimento contínuo da Escola de música, foi realizada em 2018 a compra de instrumentos de percussão para as turmas da escola e feita a reparação de vários instrumentos de sopro destinados a alunos ou a músicos da banda para que estes possam ceder os seus instrumentos aos novos alunos numa lógica de redistribuição do material. O montante investido ascende a um total de 2650€.

É também de referir que as aulas de Educação musical III, destinadas aos músicos da Banda Filarmónica, são gratuitas, entrando na lógica de redistribuição dos lucros das atuações realizadas pela banda que tenham contratação paga. As aulas realizadas e oferecidas em 2018 para os músicos tiveram um custo direto de 1392€.

Banda de música

Momentos mais importantes:

- Concerto de celebração da obra de Álvaro Reis com a Banda Comércio e Indústria de Caldas da Rainha no Teatro-Cine de Torres Vedras, com o apoio da Câmara Municipal de Torres Vedras (CMTV);
- Participação no Concerto de Bandas Francisco Rosa Mendes, em Arruda do Vinhos;
- Atuação de um quinteto da SFE na Festa do Outono de Serralves, no Porto, em parceria com a CMTV;
- Parceria com o Académico de Torres Vedras (ATV) para uma concerto musicado.

Eis a lista completas das atuações da Banda Filarmónica e dos grupos musicais e ensemble:

Data	Atuação	Tipo de atuação	Localidade	Músicos
10-02-2018	Carnaval de Torres Vedras	Desfile	Torres Vedras	N/D
12-02-2018	Carnaval de Torres Vedras	Desfile	Torres Vedras	N/D
13-02-2018	Carnaval de Torres Vedras	Desfile	Torres Vedras	N/D
11-03-2018	Concerto aniversário SFE	Concerto	Ermegeira	N/D
25-03-2018	Procissão em Matacães	Procissão	Matacães	22
30-03-2018	Procissão em Varatojo	Procissão noturna	Varatojo	25
07-04-2018	Concerto de celebração da obra de Álvaro Reis	Concerto	Torres Vedras	27
25-04-2018	Concerto de 25 de abril	Concerto	Carvoeira	N/D
27-05-2018	Concerto Sons de Cá	Concerto	Torres Vedras	24
17-06-2018	Festa de Matacães	Peditório / Procissão	Matacães	24
15-07-2018	Festa de Abrunheira	Peditório / Procissão	Abrunheira	27
20-07-2018	Concerto Onda de Verão	Concerto	Santa Cruz	31
29-07-2018	Festa de Póvoa de Penafirme	Peditório / Procissão	Póvoa de Penafirme	24
05-08-2018	Festa de Colaria	Procissão	Colaria	25
11-08-2018	Concerto de bandas Francisco Rosa Mendes	Encontro de bandas	Arruda dos vinhos	31
29-09-2018	Quinteto SFE em Serralves	Ensemble / parceria	Porto - Serralves	5
30-09-2018	Quinteto SFE em Serralves	Ensemble / parceria	Porto – Serralves	5
21-10-2018	Cinema musicado	Projeto / Parceria	Ermegeira	10
11-11-2018	Quinteto SFE	Apontamento musical	Torres Vedras	5
02-12-2018	Filarmonias de Natal	Animação de rua	Torres Vedras	13
08-12-2018	Filarmonias de Natal	Animação de rua	Torres Vedras	10
09-12-2018	Filarmonias de Natal	Animação de rua	Torres Vedras	12
22-12-2018	Filarmonias de Natal	Animação de rua	Torres Vedras	12
23-12-2018	Concerto de Natal	Concerto e audições	Ermegeira	25

Lista das actividades lúdicas e pedagógicas organizadas para os músicos da banda e alunos da escola:

Data	Atividade	Nota
07-04-2018	Jantar para a banda.	Com a banda Comércio e Indústria de Caldas da Rainha antes do Concerto de celebração da obra de Álvaro Reis.
29-04-2018	Passeio em Belém e concerto nos Dias de Música do CCB.	Passeio e oferta de bilhetes para concerto no CCB.
06-04-2018	Concerto no Teatro-Cine de Torres Vedras.	Voice'n'Combo – Standards do séc. XX.
17-06-2018	Almoço para a banda.	No Centro Social durante a atuação para a Festa de Matacões.
31-07-2018	Cinema.	Oferta de bilhetes para filme musical Mama mia 2.
21-10-2018	Almoço para o grupo.	Atividade / evento Cinema musicado.
14-12-2018	Concerto no Teatro-Cine de Torres Vedras.	Oferta de bilhetes para concerto Natal com Voice'n'Combo.

Devem ser salientados, pela sua importância, os seguintes momentos:

- O encontro de bandas realizado em Ribeira Ruiva, antecedido por um almoço de convívio em Constância oferecido para toda a banda e onde também participaram os membros da nossa comunidade que acompanharam a banda. As vagas para o almoço e a viagem de autocarro foram distribuídas através da organização de inscrições;

Gestão dos recursos

São considerados recursos os instrumentos e materiais musicais, partituras, fardas e toda a infraestrutura que permite o desenvolvimento das actividades pedagógicas e lúdicas programadas e geridas pela DAP.

No contexto do desenvolvimento de um projeto de longo prazo que investe na formação de músicos que poderão ter uma participação ativa nas actividades da Banda Filarmónica, é da maior importância garantir o correto armazenamento e manutenção adequada do material no sentido de diminuir os custos com reparações que possam ser evitadas e garantir a disponibilidade dos instrumentos. Com o crescimento do programa de Iniciação musical e com o conseqüente aumento de potenciais alunos de instrumento, a existência de um plano para a gestão destes recursos é hoje um elemento fundamental.

Esta gestão foi materializada em 2018 através das seguintes ações:

- Centralização do armazenamento dos instrumentos musicais em reserva no Centro Social da Ermegeira;
- Identificação, inspeção e catalogação dos instrumentos musicais;
- Aplicação de medidas técnicas no armazenamento dos instrumentos (desmontar de peças móveis, aplicação de lubrificantes, etc.). É de referir que as ações aplicadas em 2018 foram as mínimas, devendo existir no próximo ano um foco muito maior no cuidado destes recursos. Apesar de trata-se de uma tarefa pouco exigente em tempo, a existência de um responsável ou voluntário por este trabalho de manutenção deve ser considerada essencial e urgente;
- Conclusão da centralização, organização e catalogação do arquivo musical. Trata de um marco muito importante para a gestão do património da SFE e para a garantia da preservação do seu legado cultural. O arquivo musical é também um importante ativo para o desenvolvimento das atividades da Banda Filarmónica, podendo a aquisição de novas peças ser bastante dispendiosa;
- Limpeza e arrumação do sótão sul do Centro Social para armazenamento de uma parte do arquivo de documentos financeiros;
- Preparação da reabilitação do sótão sul para a realização de aulas de música, através da instalação prevista de uma escada de madeira para o seu acesso. A escada de madeira será instalada em 2019 e será oferecida através de uma pareceria.

3. Centro Social

O Centro Social da Ermegeira (CSE) manteve o seu compromisso de disponibilizar, diariamente, um espaço de encontro e de lazer à nossa comunidade.

Cafetaria

O funcionamento da cafetaria continuou a ser assegurado por uma equipa de sócios voluntários.

É de referir a dificuldade do funcionamento deste modelo com uma equipa constituída por apenas 4 pessoas para assegurar a abertura 7 dias por semana.

Os lucros da cafetaria reverteram integralmente ao funcionamento do Centro Social e à gestão do edifício.

Eventos, espetáculos e utilização do espaço

Lista dos eventos culturais e lúdicos organizados no Centro Social da Ermegeira:

Nº	Data	Evento / espetáculo	Nota
1	11-03-2018	Concerto de aniversário da SFE.	
2	07-04-2018	Jantar de bandas.	Com a banda Comércio e Indústria de Caldas da Rainha antes do Concerto de celebração da obra de Álvaro Reis.
3	10-06-2018	Worshop de música electrónica.	
4	23-06-2018	Arraial de S. João	
5	26-06-2018	Sessão de cinema.	No contexto do "filmes com grandes bandas sonoras".
6	21-10-2018	Cinema musicado.	Pareceria com o ATV e Charlie Manchini.
7	14-12-2018	Festa de Natal das crianças da freguesia.	Org. Junta de Freguesia Maxial e Monte Redondo.
8	23-12-2018	Concerto de Natal da SFE.	Com lanche comunitário oferecido pelos sócios.

Como é habitual, a sala de espetáculo do CSE recebeu os ensaios semanais e ensaios de naipe da Banda filarmónica.

Obras e gestão do património

As obras para a reparação das infiltrações do telhado do Centro Social estão na sua fase final, faltando a substituição das placas do teto falso. É necessário lembrar que as obras em questão deveriam ter sido finalizadas durante o ano de 2018, existindo um forte atraso em relação ao planeamento inicial acordado com o empreiteiro da obra.

Na parte inferior do Centro Social habitualmente aberta aos sócios (cafetaria e sala de estar), foram mais uma vez adquiridos equipamentos destinado a modernização e higienização das casas de banho como também se procedeu a continuação da actualização da iluminação para lâmpadas de baixo consumo (LED) e de maior eficiência luminosa, tanto no interior do edifício com no exterior.

Projetos

Parque verde

No final do ano, foram plantadas as primeiras árvores do projeto para a criação de um Parque Verde nos terrenos da SFE. As árvores foram cedidas através do programa nacional de reflorestação nacional, fomentado no nosso concelho pela Câmara Municipal de Torres Vedras. Recebemos através desta iniciativa 50 árvores, das quais 30 foram plantadas.

Procedeu-se igualmente à identificação da área descrita no plano inicial, fechando-se o seu acesso com a colocação temporária de fitas de sinalização.

No mesmo contexto, durante o mês de setembro e outubro foram recolhidas a sementes bolotas de carvalho e sobreiro para a sua germinação.

O espaço do Parque de jogos infantil também mereceu a nossa atenção tendo sido removidos detritos e colocado um caixote de lixo para utilização do público.

Biblioteca e ludoteca

Através da doação por parte de sócios e membros da comunidade, a biblioteca e ludoteca do Centro Social foi criada no seu espaço. As prateleiras disponíveis inicialmente para o projeto tornaram-se hoje insuficiente, estando uma centena de livros armazenados à espera de ser catalogados e disponibilizados.

Isolação sonora para salas de estudo

Através da doação de caixas de ovos por parte de sócios e membros da comunidade, pretendeu-se com este projeto recolher o material suficiente para a isolação acústica da antiga sala de jogos, criando-se desta forma mais um espaço para o estudo da música.

4. Comunicação

O departamento de comunicação, em 2018 gerido essencialmente por dois membros da banda filarmónica, surgiu em 2017 da necessidade de partilhar de uma forma consistente a missão e as actividades da SFE, tanto através de meios físicos como digitais, e desta forma envolver sistematicamente a comunidade, encontrar novos alunos e sócios, aumentar a equipa de voluntários e participar na valorização do trabalho das bandas e sociedades filarmónicas a nível local e nacional.

Redes sociais e meios digitais

A área de comunicação foi responsável pela elaboração do novo website da SFE, lançado em setembro de 2018, tendo como principal objetivo a criação de um suporte de qualidade para a divulgação dos programas da Escola de música nas campanhas publicitárias realizadas no mesmo mês.

Este grupo de trabalho manteve uma presença contínua da SFE nas redes sociais, divulgando sistematicamente todos os seus eventos e as suas iniciativas.

Publicações e parcerias

Durante o verão de 2018, criou-se a Agenda Útil, um panfleto distribuído no Centro Social e na Ermegeira contendo informações sobre as actividades da SFE, eventos locais e informações acerca do calendário desportivo e televisivo. A criação e distribuição de um suporte físico com estas informações respondeu à necessidade de existir uma via de comunicação que pudesse chegar a todas as faixas etárias da nossa comunidade. Com uma tiragem de 150 exemplares, a Agenda Útil foi distribuída durante três meses, tendo sido a sua produção parada devido a aplicação de recursos em outras prioridades, sendo o tamanho da equipa de voluntários para a criação desta publicação insuficiente.

O ano fica também marcado pela criação de uma vontade clara para o estabelecimento de parcerias com empresas ou instituições que tenham um papel ativo em projetos da SFE. Contamos no final do ano três parcerias com empresas locais que ajudaram ou que estabeleceram protocolos concretos em troca de referências publicitárias nos nossos meios de comunicação e eventos, estando o logotipo de cada empresa presente no nosso website.

5. Departamento administrativo e financeiro (DAF)

Processos concluídos

O processo de centralização das contas bancárias e da gestão dos recursos financeiros da SFE foi concluído em 2018, existindo desta forma apenas uma conta bancária e uma gestão centralizada.

6. Contas e análises financeiras

Resumo global por departamento

Departamentos	Receitas	% receitas	Despesas	% despesas	Total	% total
Total DAP	16973,21	54,8%	-10672,67	44,9%	6300,54	87,4%
Total Centro Social	7228,10	23,3%	-8502,83	35,8%	-1274,73	-17,7%
Total Comunicação	5,00	0,0%	-132,60	0,6%	-127,60	-1,8%
Total DAF	6760,00	21,8%	-4445,80	18,7%	2314,20	32,1%
Total	30966,31		-23753,90		7212,41	30,4%

Resumo global mensal

Categoria / Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total
Total receitas	666,25	672,10	2131,46	1173,90	7980,40	1027,40	2888,30	2431,20	599,70	1748,75	6347,60	3299,25	30966,31
Total despesas	-1384,05	-1402,57	-1947,82	-1722,09	-3947,41	-1505,25	-2109,57	-404,49	-1557,78	-646,14	-2492,33	-4634,40	-23753,90
Total	-717,80	-730,47	183,64	-548,19	4032,99	-477,85	778,73	2026,71	-958,08	1102,61	3855,27	-1335,15	7212,41

Valores em caixa

Data	Mês	Ano	Banco	Em caixa	Total
31/12/2018	12	2018	19853,43	2785,73	22639,16

Receitas e despesas por categoria e por total (%)

Categoria	% despesas
Professores	16,6%
Abastecimento do bar	14,9%
Obras e material para infraestruturas	11,7%
Compensação músicos internos	10,4%
Compra instrumentos e material	9,6%
EDP	7,7%
MEO	5,6%
Seguros	3,6%
Transporte e despesas músicos externos	2,7%
Actividades de enriquecimento pessoal	2,4%
SMAS	1,6%
Reparação instrumentos	1,5%
Convívio da banda e alimentação	1,5%
Despesas burocráticas e bancárias	1,4%
Materiais e investimentos	1,4%
Lanches e ofertas	1,3%
Preparação eventos	1,1%
IVA	1,0%
Carrinha e combustível	0,8%
Consumíveis e serviços	0,7%
Material e consumíveis escritório	0,7%
Limpeza e higiene	0,5%
Marketing e comunicação	0,4%
Serviços	0,3%
Convívio dos grupos	0,2%
Material e merchandising	0,1%
Jornais e subscrições	0,1%
Cotas e afiliações	0,1%
Transportes	0,1%

Categoria	% receitas
Bar	22,7%
Apoios financeiros para fins culturais	21,4%
Apoios financeiros	19,4%
Actuações banda	16,1%
Ajudas de custo para atuação	6,4%
Actuações grupos	5,8%
Inscrições escola de música	5,0%
Cotas e donativos	2,5%
Eventos	0,6%

Contas - DAP

Categoria / Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	Média	% do total
DAP															
Actuações banda	0,00	0,00	600,00	0,00	600,00	0,00	2050,00	1750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5000,00	1250	16,1%
Actuações grupos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1800,00	1800,00	1800	5,8%
Inscrições escola de música	205,00	160,00	95,00	135,00	145,00	185,00	0,00	0,00	0,00	230,00	207,50	177,50	1540,00	171	5,0%
Apoios financeiros para fins culturais	0,00	0,00	0,00	0,00	6640,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6640,00	6640	21,4%
Ajudas de custo para atuação	0,00	0,00	815,71	562,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	615,00	0,00	1993,21	664	6,4%
Maestro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Compensação músicos internos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2475,50	-2475,50	-2476	10,4%
Transporte e despesas músicos externo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-185,00	-115,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-330,00	-630,00	-210	2,7%
Compra instrumentos e material	0,00	-49,83	-550,82	0,00	-66,03	-22,15	-107,95	-37,56	-299,00	-29,12	-977,99	-143,20	-2283,65	-228	9,6%
Reparação instrumentos	-293,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-72,36	0,00	-365,83	-183	1,5%
Fardas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Convívio da banda e alimentação	0,00	0,00	0,00	-284,66	0,00	0,00	-71,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-355,86	-178	1,5%
Professores	-277,50	-661,50	-486,00	-462,00	-354,00	-422,25	-190,50	0,00	0,00	0,00	-471,75	-614,50	-3940,00	-438	16,6%
Actividades de enriquecimento pessoal	0,00	0,00	0,00	-202,41	0,00	0,00	0,00	0,00	-345,30	-18,10	0,00	0,00	-565,81	-189	2,4%
Convívio dos grupos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-56,02	0,00	0,00	-56,02	-56	0,2%
Total receitas	205,00	160,00	1510,71	697,50	7385,00	185,00	2050,00	1750,00	0,00	230,00	822,50	1977,50	16973,21	1543	
Total despesas	-570,97	-711,33	-1036,82	-949,07	-420,03	-629,40	-484,65	-37,56	-644,30	-103,24	-1522,10	-3563,20	-10672,67	-889	
Total DAP	-365,97	-551,33	473,89	-251,57	6964,97	-444,40	1565,35	1712,44	-644,30	126,76	-699,60	-1585,70	6300,54	525	

Retribuição do valor das festas aos músicos em actividades lúdicas e pedagógicas e em cartão presente

Área específica	Total	Receita	Despesa	%
Investido nos músicos	3346,81	6800,00	-3453,19	50,8%
Cartões presente	4324,50	6800,00	-2475,50	36,4%

Contas – Centro Social

Categoria / Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	Média	% do total
Centro Social															
Bar	461,25	512,10	620,75	471,40	595,40	842,40	638,30	681,20	599,70	518,75	525,10	561,75	7028,10	586	22,7%
Eventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	200	0,6%
Actividades de lazer e formação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Abastecimento do bar	-271,46	-298,45	-214,71	-341,55	-331,21	-243,52	-388,29	-8,81	-513,84	-143,88	-374,41	-406,13	-3536,26	-295	14,9%
MEO	0,00	-123,16	-124,34	-123,16	-123,16	0,00	-246,32	-125,93	-123,16	-144,67	-89,88	-110,79	-1334,57	-133	5,6%
EDP	-273,16	-157,86	-125,90	-140,22	-134,10	-181,99	-133,25	-192,19	-144,73	-139,05	-67,15	-130,46	-1820,06	-152	7,7%
SMAS	0,00	-35,48	-74,27	-34,64	-36,87	-32,64	-32,77	0,00	-35,91	-35,77	-29,63	-31,67	-379,65	-38	1,6%
Limpeza e higiene	-22,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-37,57	0,00	0,00	0,00	0,00	-68,70	-128,38	-43	0,5%
Consumíveis e serviços	-65,80	-53,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13,90	0,00	0,00	-26,50	-159,50	-40	0,7%
Jornais e subscrições	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25,00	-25	0,1%
Espectáculos e actividades lúdicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Preparação eventos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-250,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-250,29	-250	1,1%
Lanches e ofertas	0,00	0,00	-240,71	0,00	0,00	-36,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-26,55	-303,26	-101	1,3%
Materiais e investimentos	-32,85	-13,99	0,00	0,00	-25,00	-32,75	0,00	0,00	0,00	-69,13	-88,88	-65,98	-328,58	-47	1,4%
IVA	0,00	0,00	0,00	0,00	-237,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-237,28	-237	1,0%
Total receitas	461,25	512,10	620,75	471,40	595,40	842,40	838,30	681,20	599,70	518,75	525,10	561,75	7228,10	602	
Total despesas	-665,38	-682,24	-779,93	-639,57	-887,62	-802,19	-838,20	-326,93	-831,54	-532,50	-649,95	-866,78	-8502,83	-709	
Total Centro Social	-204,13	-170,14	-159,18	-168,17	-292,22	40,21	0,10	354,27	-231,84	-13,75	-124,85	-305,03	-1274,73	-106	

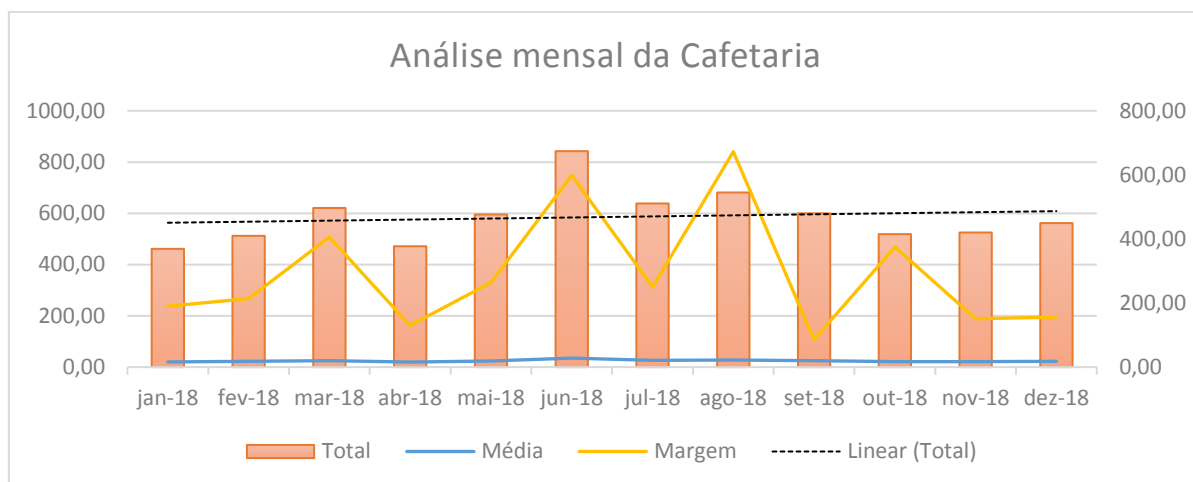
Contas - Centro Social

Análise contas da Cafeteria (vendas e abastecimento)

Total	7 028,10 €	Lucro	3 491,84 €
Média	19,36 €	%	50%

Mês	Média	Total	Abast.	Margem
jan/18	15,91	461,25	271,46	189,79
fev/18	18,29	512,10	298,45	213,65
mar/18	20,02	620,75	214,71	406,04
abr/18	15,71	471,40	341,55	129,85
mai/18	19,21	595,40	331,21	264,19
jun/18	28,08	842,40	243,52	598,88
jul/18	20,59	638,30	388,29	250,01
ago/18	21,97	681,20	8,81	672,39
set/18	19,99	599,70	513,84	85,86
out/18	16,73	518,75	143,88	374,87
nov/18	17,50	525,10	374,41	150,69
dez/18	18,12	561,75	406,13	155,62

Dia	Média	Total
Segunda	14,56	757,15
Terça	14,62	760,1
Quarta	14,78	768,7
Quinta	14,28	728,35
Sexta	17,70	920,4
Sábado	38,82	2018,55
Domingo	20,67	1074,85



Contas – DAF

Categoria / Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	Média	% do total
DAF															
Cotas e donativos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	760,00	760,00	760	2,5%
Alugueres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Venda de activos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Apoios financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1000,00	5000,00	0,00	6000,00	3000	19,4%
Material e consumíveis escritório	-14,01	0,00	-42,35	-6,65	-14,50	0,00	0,00	0,00	-81,94	0,00	0,00	0,00	-159,45	-32	0,7%
Carrinha e combustível	0,00	0,00	0,00	-50,00	0,00	0,00	-97,79	-40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-187,79	-63	0,8%
Transportes	0,00	0,00	-8,87	-3,00	-10,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22,47	-7	0,1%
Seguros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-615,13	0,00	0,00	0,00	-246,48	0,00	-861,61	-431	3,6%
Cotas e afiliações	-25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25,00	-25	0,1%
Serviços	-72,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-72,34	-72	0,3%
Despesas burocráticas e bancárias	-6,90	0,00	-61,50	-73,80	10,94	-42,86	-73,80	0,00	0,00	-10,40	-73,80	0,00	-332,12	-42	1,4%
Obras e material para infraestruturas	0,00	0,00	0,00	0,00	-2607,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-177,42	-2785,02	-1393	11,7%
Total DAF	-118,25	0,00	-112,72	-133,45	-2621,76	-42,86	-786,72	-40,00	-81,94	989,60	4679,72	582,58	2314,20	210	

Contas – Comunicação

Categoria / Meses	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	Média	% do total
Comunicação															
Venda merchandising	0,00	0,00	0,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5	0,0%
Marketing e comunicação	0,00	-9,00	-18,35	0,00	-18,00	-30,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27,00	-103,15	-21	0,4%
Material e merchandising	-29,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-29,45	-29	0,1%
Lembranças e ofertas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0,0%
Total Comunicação	-29,45	-9,00	-18,35	5,00	-18,00	-30,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-27,00	-127,60	-18	